

## 自身のリーダー能力を高める3講座

### 第1日 リーダー論 リーダーの“礎(いしずえ)”

講師 安達 太氏  
パワーパートナー・アンド・トラスト

働き手も消費者も価値観が変化し、VUCAというこれまでの勝ちパターンが通用しない混沌とした時代になりました。しかしどんな時代であっても、組織の力を最大限に引き出すリーダーが持つべき土台「礎(いしずえ)」は普遍的で、礎の上にどんなに立派な建物(知識やスキル)があっても、土台が不安定な状態では、そこに安心して住むことはできません。言い換えれば、人として信頼たり得ない上司に部下はついていきません。本講座では、受講者にリーダーとしての「あり方」を問いかけて内省を促します。

### 第1日 課題抽出 ビジネスゲームでわかる リーダーとしての“現状と課題”

講師 鈴木 英智佳氏  
ラーニング・クリエイト

「一流プレイヤー」としての実績を有し、周囲からの期待を背負って職場のリーダーとなる人々の多くは、実は大きな不安を抱えながらリーダーとして日々苦悶しているのが実情です。なぜならプレイヤーとしての“あり方”とリーダーとしての“あり方”は、全く異なるからです。その違いとは何か?自分自身の“リーダーとしての”強みや課題は何か?本講座では現実のビジネスシーンを模したゲームを行い、リーダーとしてのあり方に触れ、自分自身の現在地点をあぶり出し、リーダーとして今後研鑽していくべきものを明らかにしていきます。

### 第2日 判断力 優先順位設定と判断力を鍛える ～“インバスケット”でわかる自身の処理能力の課題～

講師 丸山 広大氏  
インバスケット研究所

マネジャーには複数の案件を円滑に進めることが求められます。それには的確な優先順位設定、素早い状況判断や意思決定が不可欠です。制限時間内に、日常業務と全く異なる業務処理を行うことで、自身の仕事の優先順位の立て方や部下に業務を依頼するときのクセ、日常業務の中に潜む問題発見力や対応力など、現状の自己課題を見つけることができます。本講座では「インバスケット」を用いて、仕事の進め方の課題、改善すべきポイントを明確にし、業務処理の優先順位の付け方、正しい判断方法や処理方法を学びます。



## 強い組織をつくるマネジメントを学ぶ4講座

### 第3日 部下指導 行動科学による 部下指導法 ～“行動”に焦点を絞った新しい部下マネジメントを学ぶ～

講師 石田 淳氏  
ウィルPMインターナショナル

マネジャーが部下に対して感じるストレスの代表は、なぜ自分と同じような仕事ができないのか、ということ。プレイヤーとして優秀だったリーダーほどこの悩みを強く感じる様です。本講座では、日本でも注目を集めるマネジメント手法「行動科学」による部下への指導法を学びます。部下の行動に焦点を当て、「誰がやっても同じような成果が得られる仕組みづくり」、「成果が出るやり方を継続させる方法」を身につけ、勘や経験に頼ることなく、確実に部下を成長させる組織作りを目指します。

### 第4日 ファシリテーション 短時間で合意形成に導くスキル 「ザ・ファシリテーション」

講師 横田 伊佐男氏  
CRMダイレクト

「ファシリテーション」とは、ゴールを定め、メンバーの力を引き出し、短時間で合意形成へ導くことです。テレワークの普及、率いるメンバーの増加により、そのスキルが一層求められています。体系的な講義と実践形式の演習で、「(時間)が短く(内容)が濃い」会議を目指します。実践演習では、参加者と力を合わせ「時事テーマ」「高難度テーマ」「自社独自テーマ」に取り組みながらファシリテーションスキルを学んでいきます。

### 第5日 チーム力 イキイキと成果をあげる!チームビルディング術 ～結果を出し続けるための関係性とメンタルの作り方～

講師 生田 洋介氏  
インスパイアマン

「チームとしての雰囲気は悪くないけれど、成果が出ない」「チームとしての一体感がない」「メンバーが疲弊している」など、チームの課題は様々です。本講座では課長を中心とした部署のメンバー全員で「自律と創造を生み出し、互いに成長を促す関係性」「楽しく、真剣に取り組む志向性」をテーマに、「メンバーが個人の能力以上のパフォーマンスを発揮できるチーム」をつくるための方法を学びます。チーム活動のシミュレーション(体感型アクティビティ)を行なうことで、知識だけでなく納得感と効力感が高まるため、すぐにでも試したくなるノウハウが習得できます。

### 第6日 能力開花 人や組織の“思考と行動を止めている枠” を外す方法 ～パラダイムシフトを起こすセンスとスキル～

講師 岸 英光氏  
コミュニケーショントレーニングネットワーク®(CTN)

自分自身、また上司や部下、周りのメンバーにも、「見えていない自分」があります。実は、その「見えていない自分」は、創造性、行動力、洞察力、リーダーとしての資質など様々な能力を既に持って、信じられないほどの潜在的な力があるものです。ところがなぜか、その「自分」に気づかない。気づこうとしていない。それは、「パラダイム」を扱うことができていないからです。この講座では人間の「パラダイム」の存在を知り、その扱い方を学びます。自分自身はもちろん、上司や部下、周りのメンバーの「本来持っている資質」を発揮させられるようになることを目指します。

※次回の課長塾PLUSの開催日程は10月末までに決定しWEBに掲載します。

## 1/23 (金)、1/28 (水) 開催

### 第7・8日 **リーダーに求められるファイナンス知識** 数字+戦略 ~“会社の数字”から戦略を導く力をつける~

講師 齋藤 広達氏  
シカゴコンサルティング

将来的に経営幹部を担うために会社の財務諸表から事業のポートフォリオを読み解き、戦略を描いていく力が求められます。これまで触れる機会がなく、会計・財務に苦手意識があるままでは事業を率いることはできません。損益計算書(P/L)貸借対照表(B/S)キャッシュフロー計算書(C/S)の財務3表を1セットで、3表の数字のつながりをひとつひとつ、掴まえる事で、財務諸表の仕組みを修得します。会計の理解がなくて誤解しやすいポイントも実ビジネスの現場を想定し2日間で速修していきます。

## 2/20 (金) 開催

### 第9日 **その時どのように事業を動かしたのか** 事業の原理原則① ~経営の第一線で多くの修羅場を乗り越えてきた経営者との対話を通じて事業の真髓を体感する~

講師 **著名経営者を招聘**  
モデレータ:  
日経ビジネス発行人 松井 健

## 3/2 (月) 開催

### **AI×事業戦略** ~AIとの壁打ちを通じて、目指すべきゴール、解決すべき課題、解決策を圧倒的スピードで導き出す~

講師 横田伊佐男氏  
CRMダイレクト

### 第10日 **事業構想力** 第1講 **Day1** 事業戦略にAI活用を組み込み、ゴール設定から課題抽出、解決策までを迅速かつ確に導き出すフレームワークを学びます。

### 第11日 **事業構想力** 第2講 **Day2** DAY1で学んだフレームワークを生かし、自社の事業構想に反映していきます。

事業部長というステージでは管轄する事業領域が一気に広がり、目指すべきゴールを定め、組織を率いることが使命となります。そのためには「鳥の目」を養い、大局的な視座で事業戦略を構想することが求められます。本講義では、これからの新たなリーダースキルとして求められるAIを駆使し、「目標設定」「課題抽出」「要因分析」「対策立案」というフレームワークで自社の事業戦略を描き出すことを学びます。

## 4/22 (水) 開催

### 第12日 **リーダーに必要な“人”と“場”を掌握する** 場と空間 **コミュニケーションセンス**

講師 岸 英光氏  
コミュニケーション  
トレーニングネットワーク®

真のリーダーに必要なのは単なるコミュニケーションスキルなどではなく、「人」と「場」の本質に何が起きているかをクリアな感性で的確につかみ、組織全体に意図を満たす「機能するコミュニケーションセンス」です。言葉ではない深い次元で「人」と「場」を掌握し、影響力を高め 人と組織に変化と成長をもたらす深淵で実践的なセンスを学びます「人が見える」「場が見える」その瞬間を体感ください。

## 5/14 (木) 開催

### 第13日 **人が動くマーケティング戦略の思考法** マーケティング戦略 第3講 ~AI対話から導いた戦略を実装する「マーケティング・コンセプト」から「価値伝達の言語化」までを一気通貫で攻略~

講師 横田伊佐男氏  
CRMダイレクト

10日目、11日目で描いた事業戦略を実行に移すため、解像度を上げ、組織を動かすマーケティング戦略を描いていきます。企業の成長ドライバーとなる事業部長にとって、マーケティングはもはや専門部署だけのものではなく、リーダーの必須スキルです。本講義では、実践的なマーケティング・フレームワークと引き続いてAIを駆使しながら、複雑な戦略を誰もが理解し、実行できるよう、リーダーのコトバを言語化していきます。

## 5/29 (金) 開催

### 第14日 **その時どのように意思決定を下したのか** 事業の原理原則② ~経営の第一線で多くの修羅場を乗り越えてきた経営者との対話を通じて事業の真髓を体感する~

講師 **著名経営者を招聘**  
モデレータ:  
日経ビジネス発行人 松井 健

## 6/12 (金) 開催

### 第15日 **2回目のインバスケッ試験「経営層レベル」** インバスケッ 上級編テスト 職場での実践やPLUSで学んだことをテストで見える化

課長塾2日目に実施するインバスケッ試験よりも難易度の高いテストに取り組んでいただきます。課長塾PLUSで学び体得した知力を尽くし9カ月間の成果を発揮してください。

※本プログラムはテストのみで講義はございません。後日、試験結果をお渡しいたします。

### 第15日 **リーダーに求められる“決意と覚悟”** 決意と覚悟 ~困難にも冷静に立ち向かえるリーダーになる~

講師 安達 太氏  
パワーパートナー・アンド・  
トラスト

課長塾PLUSの最終プログラムは、課長塾初日の講演者・安達太氏による渾身の“締めくくり”の時間です。激しい事業環境の中で、様々な難題を乗り越えるためにリーダーに最も必要な要素は“決意と覚悟”です。事業部長とは単なる管理職ではなく、組織の将来を担う「経営者の分身」です。事業で成果を上げることはもちろんのこと、部下を育て、組織を正しい方向に導くために必要なあなたの「在り方」や「判断軸」は何か。この9カ月間で学んだ内容を改めて咀嚼いただくと共に、「自身の決意と覚悟」を見つめ直すきっかけとしてください。



※「課長塾PLUS」は第2回目以降、プログラムが変更になる可能性があります。

お問い合わせはこちら [nbpm.jp/learning2026](https://nbpm.jp/learning2026)

日経ビジネスが厳選した講師陣が、マネジメントの原理原則を伝授

# 2026年 課長塾<sup>®</sup>・課長塾<sup>®</sup> PLUS〈開催スケジュール〉

東京/183期 PLUS	1月23日(金) 開講	課長塾PLUS部分(7日以降)からの受講が可能です。 1月28日(水) / 2月20日(金) / 3月2日(月) / 3月17日(火) / 4月22日(水) 5月14日(木) / 5月29日(金) / 6月12日(金)
東京/191期	1月14日(水) 開講	1月28日(水) / 2月12日(木) / 3月3日(火) / 3月11日(水) / 3月17日(火) ※191期は、2日目と3日目のプログラムを入替えての実施となります。
大阪/192期	1月16日(金) 開講	1月30日(金) / 2月13日(金) / 3月5日(木) / 3月13日(金) / 3月23日(月) ※192期は、2日目と3日目のプログラムを入替えての実施となります。
東京/193期	5月13日(水) 開講	5月27日(水) / 6月10日(水) / 6月24日(水) / 7月1日(水) / 7月17日(金)
東京/194期	6月18日(木) 開講	7月2日(木) / 7月15日(水) / 7月29日(水) / 8月19日(水) / 8月27日(木)
東京/195期	7月9日(木) 開講	7月23日(木) / 8月5日(水) / 8月19日(水) / 9月4日(金) / 9月17日(木)
名古屋/196期	7月16日(木) 開講	7月30日(木) / 8月6日(木) / 8月25日(火) / 9月2日(水) / 9月11日(金)
東京/197期	8月4日(火) 開講	8月18日(火) / 8月26日(水) / 9月9日(水) / 9月24日(木) / 10月7日(水)
大阪/198期	8月7日(金) 開講	8月20日(木) / 9月3日(木) / 9月18日(金) / 10月7日(水) / 10月16日(金)
福岡/199期	9月4日(金) 開講	9月15日(火) / 9月29日(火) / 10月13日(火) / 10月27日(火) / 11月2日(月)
東京/200期	9月11日(金) 開講	9月18日(金) / 10月2日(金) / 10月16日(金) / 10月30日(金) / 11月11日(水)
東京/201期	9月16日(水) 開講	9月30日(水) / 10月14日(水) / 10月28日(水) / 11月4日(水) / 11月24日(火)
東京/202期	10月6日(火) 開講	10月20日(火) / 11月2日(月) / 11月17日(火) / 12月1日(火) / 12月15日(火)
大阪/203期	10月8日(木) 開講	10月22日(木) / 11月5日(木) / 11月19日(木) / 12月3日(木) / 12月17日(木)
大阪/204期	10月9日(金) 開講	10月23日(金) / 11月6日(金) / 11月20日(金) / 12月4日(金) / 12月18日(金)
東京/205期	10月21日(水) 開講	11月4日(水) / 11月18日(水) / 12月2日(水) / 12月16日(水) / 12月22日(火)
東京/206期	11月9日(月) 開講	11月17日(火) / 11月30日(月) / 12月14日(月) / 12月21日(月) / 2027年1月12日(火)
名古屋/207期	11月12日(木) 開講	11月26日(木) / 12月10日(木) / 12月17日(木) / 2027年1月14日(木) / 1月21日(木)
名古屋/208期	11月13日(金) 開講	11月27日(金) / 12月11日(金) / 12月18日(金) / 2027年1月15日(金) / 1月22日(金)
東京/209期	11月25日(水) 開講	12月9日(水) / 12月23日(水) / 2027年1月6日(水) / 1月20日(水) / 2月3日(水)
東京/210期	12月8日(火) 開講	12月22日(火) / 2027年1月13日(水) / 1月27日(水) / 2月10日(水) / 2月24日(水)

**フォロー研修** プログラムにプラスしてフォロー研修付 (任意) ※修了日より1年以内 1回のみ受講可能

## 課長塾<sup>®</sup> PLUS

受講形態

受講資格

現在、貴社における課長職相当、もしくは部長職相当の役職の方

①

課長塾を修了済、または現在受講中で修了見込みの方は、PLUS部分の後半プログラムから受講いただけます

②

①以外の方は「課長塾PLUS」全15日間をご受講いただけます

※「課長塾PLUS」は第2回目以降、プログラムが変更になる可能性があります。

東京・名古屋・大阪・福岡にて開催

会場 【東京】御茶ノ水トライエッジカンファレンス 東京都千代田区神田駿河台4-2-5 【福岡】福岡ガーデンパレス 福岡県福岡市中央区天神4丁目8-15  
【大阪】AP大阪茶屋町 大阪府大阪市北区茶屋町1-27 【名古屋】AP名古屋 愛知県名古屋市中村区名駅4-10-25

開催時間 【課長塾】1日目 9:30~18:30 【課長塾PLUS】7,8日目 10:00~18:00 14日目 13:00~16:00  
2日目~5日目 10:00~18:00 ※2日目講義後、懇親会(有志) 9日目 13:00~16:00 15日目 10:30~20:30 ※修了式含む  
6日目 10:00~20:30 ※修了式含む 10日目~13日目 10:00~18:00

定員 36名(最少開催人員:12名) 主催 日経ビジネス 課長塾<sup>®</sup>

受講料 【課長塾】1名様 377,500円(税込) 【課長塾PLUS】受講形態 ① 課長塾を修了済、または現在受講中で修了見込みの方 1名様 577,300円(税込) ② ①以外の方 1名様 954,800円(税込)

スペシャリストをマネジャーにする

# エンジニア版 課長塾<sup>®</sup>

- 開催時間 : 初日 9:30~18:00 / 2日目~5日目 10:00~18:00 / 6日目 10:00~20:30 (修了式含む)
- 受講料 : 1名様 377,500円(税込) ※5日間昼食付 ※第3回目の昼食は、ワークの一環としてリードユーザーの方と外食(自費)となります。
- 定員 : 36名(最少開催人員:12名) ■ 主催 : 日経ビジネス 課長塾<sup>®</sup> ■ 開催日程 : ページ下部をご参照ください。

本講座の特徴

## 「エンジニア版 課長塾」の受講で期待される効果

- 新任マネジャーとして、部下をまとめ、上司と調整するスキルを身につける
- 何を伝えたいかを整理することで話の説得力が増し、部下に的確な指示を出せるようになる
- 情報収集能力を高め、得られた情報からマネジャーとして優先順位をつけて判断できるようになる
- 経営戦略・戦術の翻訳能力を高め、組織マネジメントの実効性が高まる
- 自分自身の生活・精神バランスを取ることで部下を適切に指導できるようになる
- マネジャー自身の「本気力」を高め、部下をやる気にする力を引き出せるようになる



講師紹介

 パワーパートナー・アンド・トラスト 安達 太氏	 プロジェクト・カース/元・日産自動車 水野 和敏氏	 インバスケケット研究所 丸山 広夫氏	 インクルーシブデザイン・ソリューションズ 井坂 智博氏	 CRMダイレクト 横田 伊佐男氏	 ブランディングハウス 中川 紀篤氏	 エンパワーリング 上村 光典氏
--	--	---	--	---	--	--

プログラム ※プログラムは予定です。内容は一部変更する場合がございます。ご了承ください。

第1日 リーダー論	リーダーの「礎(いしづえ)」～リーダーに不可欠な「あり方」とは～ 講師:安達 太氏(パワーパートナー・アンド・トラスト)
第1日 基調講演	エンジニアとは何か ～発想からトップブランドの構築まで～ 講師:水野 和敏氏(プロジェクト・カース/元・日産自動車)
第2日 判断力	優先順位設定と判断力を鍛える ～「インバスケケット」でわかる自身の処理能力の課題～ 講師:丸山 広夫氏(インバスケケット研究所)
第3日 思考力	視野を広げる「デザイン思考」 ～既成概念を打ち破り新たなビジネスを創造する～ 講師:井坂 智博氏(インクルーシブデザイン・ソリューションズ)
第4日 ファシリテーション	短時間で合意形成に導くスキル「ザ・ファシリテーション」 講師:横田 伊佐男氏(CRMダイレクト)
第5日 問題解決技法	「課長塾式」自己の問題解決技法 ～職場・組織・リーダーとして「本当の問題」を発見すれば問題は解決する～ 講師:中川 紀篤氏(ブランディングハウス/コンフォートゾーン研究所)
第6日 上司力	部下を本気にする力 ～「エンパワーリング」により最強の上司力をつける～ 講師:上村 光典氏(エンパワーリング)

参加者の声

- 講義の合間に受講者の方と話していて、工場見学をさせて頂くことになりました! 課長塾ならではの人の繋がりだと感じています。
- 違う環境で経験を積んだ他社の課長クラスの受講生とのディスカッション、アドバイスは、私には思いもつかなかった視点を与えてくれました。

2025年開催スケジュール

東京/27期 10月7日(火) 開講  
10月21日(火)・11月4日(火)・18日(火)・12月2日(火)・16日(火)  
会場 御茶ノ水トライエッジカンファレンス 千代田区神田駿河台4-2-5

2026年開催スケジュール

東京/28期 9月3日(木) 開講  
9月17日(木)・10月1日(木)・15日(木)・29日(木)・11月12日(木)  
会場 御茶ノ水トライエッジカンファレンス 千代田区神田駿河台4-2-5

お問い合わせはこちら [nbpm.jp/learning2026](http://nbpm.jp/learning2026)